



**ШУЪБАИ НИЗОМИ
МЕНЕЎМЕНТИ СИФАТ**

Сардори шуъба Абдурахмонзода А. Х.



Низоми менеҷменти сифат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

- Шуъбаи низоми менеҷменти сифат аз соли 2007 инҷониб амал менамояд.
- Айни замон мувофиқи стандарти байнидавлатии СБД Р ИСО/МЭК 17021-2013 «Баҳодиҳии мутобиқат. Талабот ба ташкилоти таъминкунандаи аудит ва сертификаткунонии системаи менеҷмент» №ТJ 762.37100.01-001-2018 аз 09.02.2018 ваколатдор мебошад.



Шуъбаи низоми менеҷменти сифати Раёсати баҳодиҳии мутобиқат дар Агентии Тоҷикстандарт аввалин мақомоти ваколатдори низоми менеҷментӣ дар Сохтори миллии тасдиқи мутобиқати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб рафта, дар бозори хизматрасонӣ оид ба сертификаткунонии низами менеҷментӣ аз соли 2011 инҷониб фаъолият менамояд.



Агентии Тоҷикстандарт ҳамчун мақомоти салоҳиятдори назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар доираи баҳодиҳии мутобиқат омӯзиш, машварат ва амалҳоро оид ба сертификаткунонии низоми сифат, мутобиқ ба талаботи стандартҳои байналмилалӣ ба роҳ мемонад.



Ҳуҷҷатҳои роҳнамо

- ИСО 9001:2015 - «Системаи менеҷменти сифат»
- ИСО 14001:2015 - «Системаи менеҷменти экологӣ»
- OHSAS 18001:2007 - «Системаи менеҷменти бехатарии меҳнат»



Ҳуҷҷатҳои роҳнамо

- ИСО 22000:2018 - «Системаи менеҷменти беҳатарии маҳсулотҳои хурокворӣ»
- НАССР - «Таҳлили хатарҳо ва назорат дар нуқтаҳои таҳдидомез»;



Татбиқи низоми менеҷменти сифат

- Татбиқи низоми менеҷменти сифат аз 5-давра иборат мебошад:



Давраи I

-
- Гузаронидани омузиши кормандони корхона оид ба мундариҷаи талаботҳои ИСО 9001:2015.



Давраи II

-
- Гузаронидани таҳлили равандҳо ва ҳуҷҷатҳо дар мувофиқат ба талаботҳои стандарти ИСО 9001:2015;
 - Муқоисакунӣ ва тавсифи равандҳо;
 - Таҳлили сохтори ҳуҷҷатҳо;
 - Ташҳиси иҷрои қоидаҳои низоми менечменти сифат дар шубҳаҳои вазифавӣ ва истеҳсоли дар тамоми ҷузъҳои низоми менечменти сифат.



Давраи III

-
- Таҳияи лоиҳаҳои қоидаҳои ҳуҷҷаткардашуда оиди ҷузъҳои низоми менеҷменти сифат.



Давраи IV

- Таҳияи барномаи аудитҳои дохилӣ пеш аз сертификатсияи низоми менеҷменти сифат оиди мутобиқат ба талаботҳои стандарти ИСО 9001-2015;
- Иштирок дар гузаронидани аудити дохилӣ ва барасмиятдарории натиҷаҳо, аз он ҷумла таҳияи пешниҳодҳо оиди амалиётҳои дурусткунӣ;
- Расонидани кӯмаки методӣ дар бартарафкунии номувофиқиятҳои натиҷаи аудит;
- Расонидани кӯмак дар барасмиятдарории аризаҳо оиди сертификатсияи низоми менеҷменти сифат (бо анҷом ёфтани бартарафкунии номувофиқатҳо дар натиҷаи аудит).



Давраи V

-
- Гузаронидани аудити берунӣ, ки мақсадаш муайян-кунии омадагии ташкилот ба гирифтани сертификат мебошад;
 - Гирифтани сертификат;
 - Аудити назоратӣ;
 - Аз нав сертификатсиякунонӣ (гирифтани сертификати нав).



Афзалиятҳои низоми менеҷменти сифат

- Татбиқи стандарти ИСО 9001-2015 ба ташкилот афзалиятҳои муҳим медиҳад, ки онҳоро шартан ҳамин тавр тақсимбандӣ кардан мумкин аст:
 - Ташкилотӣ;
 - Иқтисодӣ;
 - Шуҳратмандӣ;
 - Стратегӣ.



Афзалиятҳои ташкилотӣ:

- Идоракунии доимӣ;
- Тақсимкунии дақиқи масъулият ва ваколатҳо (салоҳиятҳо);
- Амали мутақобилаи мувофиқшудаи равандҳо ва вазифаҳо;
- Баланд бардоштани сатҳи бехатарии амалҳои ҳайати кории истеҳсолкунанда (мутахассисони корхона) аз ҳисоби дараҷаи таҳассусӣ ва соҳибхитиёрӣ, фарҳанги истеҳсолоти устувории амалҳо, дастгоҳҳо ва равандҳои техникӣ.



Афзалиятҳои иқтисодӣ:

- Дуруст истифодабарии захираҳо ва баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат;
- Паст намудани сатҳи “истеҳсолоти пинҳонӣ” - хароҷотҳо барои бартарафсозии номутобиқатҳо;
- Паст кардани талафотҳои иқтисодӣ аз ҳисоби истифодаи дастгоҳҳои вайрон, таҷҳизот ва воситаҳои ченаки корношоям ба истеҳсолот;
- Кам кардани арзу шикоятҳо, ҷаримаҳо ва пардохтҳои ширкат вобаста ба ҳаргуна номувофиқиятҳо;
- Васеъ намудани бозори фурӯши молу маҳсулот.



Афзалиятҳои шуҳратмандӣ:

- Беҳдошти шуҳратмандии корхона дар назди ҳамаи тарафҳои манфиатдор;
- Ба даст овардани тарафдории истеъмолкунандагон;
- Баланд бардоштани одоби кормандон, беҳтаркунии фазои рӯхӣ;
- Беҳтар намудани муносибат бо таъминкунандагони мол;
- Эътирофи миллӣ ва байналмилалӣ кори ташкилот дар соҳаи сифат, тақвиятбахшии мавқеъ дар вақти иштирок дар озмунҳо оиди сифат.



Афзалиятҳои стратегӣ:

- Сайқалдиҳии дониш ва таҷрибаи кормандон, шакливазкунии дониш ва таҷрибаи кормандони корхона дар иқтисоди зеҳнии ширкат (корхона);
- Инкишофи дороиҳои ғайримоддӣ ва баландшавии сармояи ширкат;
- Имконияти зиёдкунии соҳибкорӣ;
- Омодагӣ ба азнавкунии равандиҳои соҳибкорӣ.



Самаранокӣ

- Самаранокии кори корхонаҳое, ки низоми сифатро татбиқ кардаанд, аз корхонаҳое, ки дар раванди кориашон онро ҷорӣ накардаанд 2-3 маротиба зиёдтар мебошад.
- Дар натиҷаи ҷорӣ намудани низоми сифат ба ҳар як доллари гузошташуда, таъсири иқтисодӣ аз 2 то 5 долларро ташкил медиҳад.
- Арзиши бозории ташкилот воқеан ба ҳисоби миёна то 10 % зиёд мешавад.



Ҳамкорӣ бо шарикони хориҷӣ:

- Сертификати ИСО 9001 имкон фароҳам меоварад, ки корхонаву ташкилоти Ҷумҳурии Тоҷикистон бо шарикони хориҷӣ ҳамкорӣ дошта бошанд, зеро мавҷудияти сертификати ИСО 9001 дар тамоми ҷаҳон ҳангоми бастанӣ шартнома ва аҳдномаҳо таҷрибаи расмӣ стандартӣ ба ҳисоб меравад.
- Ҳеҷ ягон ширкати ғарбӣ бо ташкилоту корхонае, ки аз ӯ мавҷудияти сертификаташро вобаста ба стандартҳои байналмилалии силсилаи ИСО 9000 пурсон шуда намесанҷад, шартномаи ҳамкорӣ барқарор намесозад.



Ҳамкорӣ бо шарикони хориҷӣ:

- Ҳамин тариқ, сертификати ИСО 9001-ин рухсатнома ба бозори ҷаҳонӣ доништа мешавад.
- Корхона соҳиби сертификати ИСО 9001 гардида, маблағ бой намедиҳад, балки дар наздиктарин ояндабинии инкишофи истеҳсолот соҳиби даромади назаррас мегардад.
- Низоми менечменти сифат воситаи манфиатовари рушду инкишофи ширкат мегардад.
- Бинобар ин истифодаи дурусти онро бояд пеша кард.

Маълумот оиди шумораи корхонаҳои сертификатшуда тибқи талаботи стандартҳои байналмилалӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

- Ба ҳолати 28 июни соли 2019 дар 257 корхонаҳои истеҳсолию хизматрасон низоми менеҷменти сифат мутобиқи стандартҳои байналмилалӣ ҷорӣ карда шудааст. Аз ҷумла:
- 202 корхона тибқи талаботи ИСО 9001:2015-“Системаи менеҷменти сифат”;
- 52 корхона тибқи талаботи НАССР-“Таҳлили хатарҳо ва назорат дар нуқтаҳои таҳдидомез”;
- 1 корхона тибқи талаботи ИСО 22000:2018-“Системаи менеҷменти беҳатарии маҳсулотҳои хӯрокворӣ”;

Маълумот оиди шумораи корхонаҳои сертификатшуда тибқи талаботи стандартҳои байналмилалӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

- 2 корхона тибқи талаботи OHSAS 18001:2007-“Системаи менеҷменти бехатарии меҳнат”.

Эзоҳ : Дар 5 корхона то 2 стандарти байналмилалӣ (ИСО 9001:2015 ва HACCP) қорӣ карда шудааст. Аз ҷумла:

- ҚСП “Комбинати шири Душанбе”;
- ҚДММ Фабрикаи шири “Саодат”;
- ҚДММ “Маколлӣ”;
- ҚСК “Ширин”;
- ҚДММ “555 МПК”.

Агар ин шумораро ба соҳаҳо бо назардошти
257 корхона бо % тақсим намоем пас:

№ р/т	Номгӯи соҳа	Шумораи корхонаҳо	%
1	Саноати хӯрока	88	34
2	Саноати сабук	47	18
3	Саноати вазнин	43	17
4	Хизматрасонӣ	79	31
	Дар маҷмӯ:	257	100



ТОҶИКСТАНДАРТ

Барои пайдо намудани маълумот ва маслиҳат оиди
Ҷори намудани низоми менеҷменти сифат ва корҳои
сертификаткунонӣ Шумо метавонед ба Агентии
Тоҷикстандарт, шуъбаи низоми менеҷменти сифат
мууроҷиат намоед.

Нишонаи идора: 734018. ш. Душанбе,
кӯч. Н. Қарабоев 42/2, тел: 233-48-12